

## 1. AS GRANDES DEFINIÇÕES DA ADMINISTRAÇÃO POPULAR

As condições, na Administração Popular, finalmente estão maduras para <sup>a fim de se ver</sup> ~~se vislumbrar perspectivas~~ que se descortinem até o final do governo, em 1992.

Nos últimos meses, a Administração Popular foi sacudida por um intenso processo de debate político, que ocorreu concomitantemente ao surgimento dos primeiros resultados <sup>do trabalho</sup> ~~do processo~~ de saneamento das finanças, e que culmina com o saldo positivo que aparece neste final do primeiro semestre de 1990.

Os grandes debates desse período criam condições para um processo, em condições determinadas, de <sup>efetiva</sup> reversão na atuação da Administração, <sup>de modo a se ter melhores resultados</sup>.

### a) DEFINIÇÃO DA ESTRATÉGIA

Hoje temos claramente formulado, politicamente, o que devemos e o que queremos fazer, <sup>e estruturalmente</sup> ~~organizado de acordo com~~ uma hierarquia de prioridades. No momento, a recomposição do Plano de Ação de Governo (PAG) <sup>por meio de medidas</sup> ~~traduz~~ dessas definições políticas em Programas e Projetos.

### b) REFORMA ADMINISTRATIVA

Deve ser entendido como  
É um processo, que está sendo aberto agora e que, em sua

fase inicial, se estende até o final do ano. Suas metas, porém, se projetam através de objetivos que serão perseguidos até o final do governo. Deve ser implementada no ritmo ditado pelas necessidades estratégicas. Seus momentos mais agudos deverão <sup>de acordo com o</sup> ~~ocorrer no~~ início de 1991.

#### c) REFORMA DO SECRETARIADO

Deverá compatibilizar, paulatinamente, o perfil dos dirigentes com o processo de implementação da estratégia <sup>e de reformas estruturais, etc.</sup> desenvolver-se no ritmo da implementação da Reforma Administrativa.

### 2. A BUSCA DE SINTONIA ENTRE MOVIMENTOS ESTRATÉGICOS E TÁTICOS

O momento é propício para a formulação de movimentos que sintetizem estratégia e tática e encaminhem um processo global de afirmação <sup>concreta</sup> política e institucional da Administração Popular. Nesse sentido, propomos iniciativas que corresponderão aos seguintes movimentos:

#### a) IMPLEMENTAÇÃO TÁTICA DE CARÁTER ADMINISTRATIVO

Visa assegurar que a Prefeitura faça, efetivamente, o que é POSSÍVEL fazer hoje, com planos simples e de resultado imediato.

(A)

Remplissons ce ~~case~~ cas minute casquette <sup>est dans la zone</sup>  
un style esquil note ou "Hulk de notre" que, apres  
de nos volumes, <sup>de un solo fl, lyc</sup> un estabulo exentato de depa dante,  
E' memo, trabato, ~~for~~ apm adente a comen de "sente  
guelipa" se tem temp unm no unm.. ~~Estaba~~  
Este e' a fon mud de unm a repor de fon unm unm  
a Estabip. tem a depa pate de de dos relo a em  
de de, ~~estaba~~ unm adente "de pate"  
a unm de Estabip

Considere

É a implementação do "terceiro ponto" da Estratégia - Organização da Cidade - através do fortalecimento dos serviços básicos de responsabilidade do Município.

A implementação de cada um dos serviços selecionados deverá ser acompanhada de projetos específicos de marketing que sinalizem a presença desses serviços nas ruas.



### PROPOSIÇÕES

- \* *Recomposição dos serviços de limpeza pública e realização de uma ampla campanha de mobilização da população para a conservação da limpeza. (EM ANDAMENTO)*
- \* *Eliminação, em 30 dias - através da suprimimento <sup>dos</sup> recursos adequados - do déficit <sup>de manutenção e</sup> de iluminação pública na cidade e implantação, de serviço de atendimento de rotina, funcionando 24 horas por dia, <sup>refe - mensagens</sup> e ~~resolvendo os problemas~~ em 48 horas.*
- \* *Reconstituição dos abrigos de passageiros de ônibus em toda a cidade - através de manutenção, reforma e construção de novos - e outras medidas voltadas para os usuários das paradas de ônibus, destacando-se também uma solução final para a situação da Praça XV (com ~~os~~ novos abrigos ~~ou~~ realocização ou extinção dos terminais).*
- \* *Recuperação completa da sinalização de trânsito e*

turística da cidade (sinaleiras, pintura de faixas, placas de sinalização, etc.) e recomposição do serviço de emergência para sinaleiras (já existente) e sinalização.

\* Solução definitiva e imediata para o problema "abre/fecha" dos buracos do DMAE. Essa solução é mais política do que administrativa e só não foi solucionada até agora porque não houve o empenho necessário das partes.

\* Implantação imediata, na SMOV, de serviço de emergência, funcionando 24 horas por dia, para solução de problemas de <sup>manutenção de</sup> pavimentação.

\* Designação de dois gerentes, em tempo integral e dedicação exclusiva e respondendo diretamente ao Prefeito, para gerenciamento político da implementação dessas medidas.

\* Completa uniformização do pessoal envolvido no trabalho de rua desses serviços e produção de meios de sinalização especial do trabalho de rua (placas, adesivos, jalecos, luminárias em viaturas, etc.).

#### b) IMPLEMENTAÇÃO TÁTICA DE CARÁTER POLÍTICO-INSTITUCIONAL

Diz respeito, fundamentalmente, ao processo de Reforma Administrativa e <sup>ao seu papel de</sup> ~~ao seu papel de~~ estabelecimento de uma nova relação com a sociedade civil. Tem a finalidade de produzir os

principais encaminhamentos políticos de implementação da Reforma.

#### PROPOSIÇÕES

- \* Encaminhamento imediato da implantação do Conselho para o Desenvolvimento dos Serviços Públicos Municipais (com a participação da CUT, CBT, UAMPA, Associação Comercial e FIERGS).
- \* Contratação imediata de um profissional de Relações Públicas - se necessário com salário de mercado - com experiência capaz de gerenciar a implantação, o acompanhamento e o suporte ao Conselho.

#### c) IMPLEMENTAÇÃO ESTRATÉGICA DE CARÁTER ADMINISTRATIVO

Elaboração de projetos apropriados para a realização do "ponto um" da Estratégia - Intervenções Urbanas com Prioridade Popular.

#### PROPOSIÇÕES

- \* Realização, até <sup>o final de</sup> novembro de 1990, de uma completa programação de projetos e atividades de Intervenções Urbanas com Prioridade Popular, para execução de janeiro de 1991 até o final do governo.

+ No período de 10 de setembro a 10 de junho, comparecer a  
-5-  
Comissão Municipal, a Prefeitura Municipal de Curitiba em  
conjunto com o Conselho Municipal de Desenvolvimento Urbano  
e o Conselho Municipal de Planejamento Urbano.

*\* Implementação imediata, de pelo menos dois Projetos Pilotos de Intervenção Urbana com Prioridade Popular, com todos os requisitos especificados na Estratégia.*

*\* Desenvolvimento de plano de marketing adequado à implementação dos projetos Pilotos em 1990, e de política global de marketing para os projetos que serão executados a partir de janeiro de 1991.*

## 1. AS GRANDES DEFINIÇÕES DA ADMINISTRAÇÃO POPULAR

As condições, na Administração Popular, finalmente estão maduras para se vislumbrar perspectivas que se descortinem até o final do governo, em 1992.

Nos últimos meses, a Administração Popular foi sacudida por um intenso processo de debate político que ocorreu concomitantemente ao surgimento dos primeiros resultados do processo de saneamento das finanças, e que culmina com o saldo positivo que aparece neste final do primeiro semestre de 1990.

Os grandes debates desse período criam condições para um processo, em condições determinadas, de reversão na atuação da Administração:

### a) DEFINIÇÃO DA ESTRATÉGIA

Hoje temos claramente formulado, politicamente, o que devemos e o que queremos fazer, organizado de acordo com uma hierarquia de prioridades. No momento, a recomposição do Plano de Ação de Governo (PAG) traduz essas definições políticas em Programas e Projetos.

### b) REFORMA ADMINISTRATIVA

É um processo, que está sendo aberto agora e que, em sua fase inicial, se estende até o final do ano. Suas metas, porém, se projetam através de objetivos que serão perseguidos até o final do governo. Deve ser implementada no ritmo ditado pelas necessidades estratégicas. Seus momentos mais agudos deverão ocorrer no início de 1991.

### c) REFORMA DO SECRETARIADO

Deverá compatibilizar, paulatinamente, o perfil dos dirigentes com o processo de implementação da estratégia e desenvolver-se no ritmo da implementação da Reforma Administrativa.

## 2. A BUSCA DE SINTONIA ENTRE MOVIMENTOS ESTRATÉGICOS E TÁTICOS

O momento é propício para a formulação de movimentos que sintetizem estratégia e tática e encaminhem um processo global de afirmação política e institucional da Administração Popular. Nesse sentido, propomos iniciativas que corresponderão aos seguintes movimentos:

### a) IMPLEMENTAÇÃO TÁTICA DE CARÁTER ADMINISTRATIVO

Visa assegurar que a Prefeitura faça, efetivamente, o que é POSSÍVEL fazer hoje, com planos simples e de resultado imediato.



É a implementação do terceiro ponto da Estratégia - Organização da Cidade - através do fortalecimento dos serviços básicos de responsabilidade do Município.

A implementação de cada um dos serviços selecionados deverá ser acompanhada de projetos específicos de marketing que sinalizem a presença desses serviços nas ruas.

#### PROPOSIÇÕES

- \* *Recomposição dos serviços de limpeza pública e realização de uma ampla campanha de mobilização da população para a conservação da limpeza. (EM ANDAMENTO)*
- \* *Eliminação, em 30 dias - através da suprimimento de recursos adequados - do déficit de iluminação pública na cidade e implantação, de serviço de atendimento de rotina, funcionando 24 horas por dia, e resolvendo os problemas em 48 horas.*
- \* *Reconstituição dos abrigos de passageiros de ônibus em toda a cidade - através de manutenção, reforma e construção de novos - e outras medidas voltadas para os usuários das paradas de ônibus, destacando-se também uma solução final para a situação da Praça XV (como novos abrigos ou realocação ou extinção dos terminais).*
- \* *Recuperação completa da sinalização de trânsito e turística da cidade (sinaleiras, pintura de faixas, placas de sinalização, etc.) e recomposição do serviço de emergência para sinaleiras (já existente) e sinalização.*
- \* *Solução definitiva e imediata para o problema abre/fecha dos buracos do DMAE. Essa solução é mais política do que administrativa e só não foi solucionada até agora porque não houve o empenho necessário das partes.*
- \* *Implantação imediata, na SMOV, de serviço de emergência, funcionando 24 horas por dia, para solução de problemas de pavimentação.*
- \* *Designação de dois gerentes, em tempo integral e dedicação exclusiva e respondendo diretamente ao Prefeito, para gerenciamento político da implementação dessas medidas.*
- \* *Completa uniformização do pessoal envolvido no trabalho de rua desses serviços e produção de meios de sinalização especial do trabalho de rua (placas, adesivos, jalecos, luminárias em viaturas, etc.).*

#### b) IMPLEMENTAÇÃO TÁTICA DE CARÁTER POLÍTICO INSTITUCIONAL

Diz respeito, fundamentalmente, ao processo de Reforma Administrativa e ao seu papel de estabelecimento de uma nova relação com a sociedade civil. Tem a finalidade de produzir os