



PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTO ALEGRE

## EFICIÊNCIA E HEGEMONIA

- para subsidiar o debate -

Olívio Dutra

Tarso Genro

Além de todos os nossos projetos em andamento, o Governo como totalidade, precisa "fazer política" no sentido mais elevado da expressão, para que as suas realizações práticas interfiram na correlação de forças na cidade e coloquem em novos níveis a disputa pela hegemonia.

A hegemonia não é, como sabemos, apenas a "capacidade de direção", mas é sobretudo a capacidade de alterar o "senso comum", criar um outro "senso comum", o qual, sendo portador de uma nova ideologia e uma nova cultura, é capaz de autodeterminar a cidadania, retirando-a do jugo da propaganda fácil, das ilusões falsas sobre como construir o futuro, da relação periférica com o mundo vivido.

Não há nenhuma garantia que o governo manterá a ofensiva sobre a cidade porque a nossa capacidade de investimento está relacionada com a situação econômica do país. Se a economia continuar decrescendo cairá o recolhimento de impostos e fatalmente as obras e serviços que oferecemos decairão em quantidade e importância. Por isso é necessário que através de uma série de movimentos sobre o conjunto da sociedade civil firmemos um lugar e um conceito na sociedade, cuja base política sejam as classes populares, contidas nestas as camadas médias da população, a intelectualidade e um am-



PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTO ALEGRE

plo espectro de formadores de opinião (lideranças médias) em cada região da cidade.

Para isso o governo precisa preparar-se para, em qualquer hipótese, manter a qualidade dos serviços essenciais (limpeza, fornecimento de água, iluminação, transporte coletivo, qualidade dos espaços de lazer) e tomar uma série de iniciativas políticas relacionando-se organicamente com os setores mais ativos da sociedade civil, seja para ganhá-los para o nosso apoio, seja para neutralizá-los politicamente.

A eficiência em si mesma é apenas ponto de partida, tanto para o clientelismo, para o prestígio individual, como para a manipulação das consciências. Para nós, a eficiência é o credenciamento para um novo tipo de interlocução, para a destruição e para a criação de valores: destruindo a expectativa do paternalismo e da manipulação e criando a consciência de cidadania ativa e organizada, principalmente nos setores da sociedade que sempre foram objetos das políticas, jamais sujeitos.

O governo deve, juntamente com a eficiência -ela é instrumento de um projeto que dispute a hegemonia- concretizar iniciativas de fôlego para dar cada vez mais transparência ao governo, estimular a organização popular e colocar em pauta o debate sobre os grandes temas nacionais, de forma radicalmente democrática e altamente politizada. Alguns desses movimentos, independentemente de outros que já estão em curso, devem ajudar a forjar nosso perfil de governo, comprometido com as classes populares, que se legitima na coerência com que lida com as questões de interesse da ampla maioria da população.

Eis as iniciativas:

a) Guaíba Vive: transformação do Programa numa referência nacional de defesa do meio ambiente, salientando as características universais da iniciativa e



PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTO ALEGRE

agregando em torno da mesma grandes programações artísticas e culturais, com ampla participação popular. (Estrutura de sustentação política: gerência do Programa).

b) Obras e investimentos: cumular a entrega de obras em andamento com um movimento de prestação de contas da atividade da Administração, divulgar o caráter prioritário dos investimentos voltados para a população de baixa e média renda, introduzindo o processo de discussão do novo orçamento, da organização popular e o estímulo às estruturas conselhistas de caráter regular. (Estrutura de sustentação política: Gabinete do Prefeito, Gaplan e Secretaria de Governo).

c) Reforma do centro: outra iniciativa de caráter universal, como movimento de respeito à cidadania, valorização do espaço público, criação de referências culturais no centro da cidade, fazendo do espaço central um âmbito de convivência democrática e de lazer para a população. (Estrutura de sustentação política: Coordenação do Projeto Centro).

d) Retomada do debate do IPTU: movimento de incidência sobre o conjunto da sociedade, cumulando a discussão sobre o IPTU, com o debate sobre a disputa pela renda da cidade; vincular este processo com a natureza dos investimentos e o processo de prestação de contas. (Estrutura de sustentação política: Secretaria da Fazenda).

e) Foro contra a recessão e o desemprego: a Prefeitura deve ser o elemento catalizador de um amplo debate na cidade, apresentando ela mesma medidas concretas para incentivar investimentos, dando a este foro amplitude e caracterizando-o como momento de luta contra a situação do país que decorre da política do governo Collor.



PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTO ALEGRE

Esta iniciativa possui importância decisiva, uma vez que o processo recessivo, que pode ter sérias consequências no corte dos nossos investimentos, precisa ter como contrapartida a responsabilização do Governo Federal.

Os investimentos que estamos fazendo na cidade demonstram que temos capacidade de administrar. O que precisa ficar claro como juízo político da população, é que só diminuiremos nosso ritmo de realizações se formos obrigados a isso por responsabilidade do Governo Federal. (Estrutura de sustentação política: SMIC).

f) Debate democrático sobre a natureza do Estado: é impossível a Prefeitura tornar-se uma referência sem entrar neste debate e fazer um movimento para a discussão política na cidade, agregando o interesse nosso na divulgação do nosso trabalho, inclusive no que se refere à Reforma Administrativa. (Estrutura de sustentação política: Secretaria de Cultura e SMA).

g) Retomada das relações com a Brigada Militar: realizar um movimento ordenado e sistemático de relacionamento com a Brigada Militar, a partir dos Bombeiros, dado o interesse público que a atividade desta Corporação ressaltava; esta retomada deve estar vinculada ao movimento da segurança no centro, visando elidir e superar as divergências ocorridas entre o Governo e a Brigada Militar, em face da repressão aos colonos sem terra. (Estrutura de sustentação: Secretaria de Governo).

Todas estas atividades devem estar estritamente relacionadas com o Gabinete de Imprensa e Divulgação e se integram na formação de um perfil de governo, que estabeleça relações orgânicas com a sociedade, principalmente com a nossa base social.

P.A. 01.03.91